



**UNIVERSIDAD DE LA REPÚBLICA**

**FACULTAD DE MEDICINA**

**Consejo de la Facultad**

***Asamblea del Claustro  
de la Facultad de Medicina***

***Reunión de Mesa ampliada del día  
jueves 4 de julio de 2013***

**ACTA N° 26**

Versión taquigráfica

***Preside la Dra. Ana Acuña***

CGU MED POE ... DECIDIR... CONSULTA ESTUDANTIL YA!

## SUMARIO

<b>Integración de las ternas de la Comisión Directiva del Hospital de Clínicas.....</b>	<b>1</b>
---	----------

---

**ASAMBLEA DEL CLAUSTRO DE LA FACULTAD DE MEDICINA**

**Reunión de Mesa ampliada del día jueves 4 de julio de 2013**

**Acta N° 26**

Versión taquigráfica

**Preside la Dra. Ana Acuña.**

**ASISTEN:**

**Por el orden docente:** Ana María Acuña, María Noel Álvarez, Cecilia Beatriz Álvarez, Bernardo Bertoni, Victoria Frantchez, Mariana Guirado y Alba Negrín.

**Por el orden de los egresados:** Julio Alves, Daniel Ayala, Aníbal Dutra y Jorge Montaña.

**Por el orden estudiantil:** Lucía Fernández.

---

**SEÑORA PRESIDENTA (Acuña).**- Dado que no tenemos quórum, vamos a sesionar en régimen de Mesa ampliada.

(Es la hora 13)

**Integración de las ternas de la Comisión Directiva del Hospital de Clínicas**

**SEÑORA GUIRADO (Doc.)**- La situación global del Hospital de Clínicas está complicada actualmente más de lo habitual porque a la crisis general se le suma la conflictividad en los Servicios. Hace aproximadamente un mes y medio existe una mayor conflictividad, vinculada en gran parte a las dificultades de funcionamiento en muchas áreas. Hace quince días la Unión de Trabajadores del Hospital de Clínicas ocupó el Consejo Directivo Central, en medio de una sesión en la que se estaba votando la solicitud presupuestal de la Universidad de la República.

Los problemas crónicos se han visto agravados por un debilitamiento de las estructuras de gobierno, tanto de la Comisión Directiva como de la Dirección. El Director está con licencia prolongada por problemas de salud. A su vez, la estructura de la Dirección no está completa. A eso se suma los problemas de integración de las ternas de la Comisión Directiva. Todos quienes estamos aquí vivimos el largo proceso que llevó completar la terna de la Presidencia de la Comisión Directiva del Hospital de Clínicas del período pasado. Primero votamos al Prof. Francisco González, que accedió a continuar en dicho cargo hasta que cesó en su Grado 5. Después completamos la terna, hablando con el Prof. Leonardo Sosa y con la Prof. Stella Bocchino. De todas formas, sé que ninguno de los dos pretendían ni querían quedar a cargo de la Presidencia, aunque estaban dispuestos a acompañar a alguien en ese cargo, actuando como suplentes en algunas sesiones.

Para que nos hagamos una idea, el Presidente de la Comisión Directiva del Hospital integra naturalmente el Consejo Directivo Central, con voz y sin voto. La Ordenanza establece que concurrirá al Consejo Directivo Central cada vez que sea llamado y podrá solicitar ser escuchado.

La Comisión Directiva es, en la infraestructura del Hospital de Clínicas, el máximo órgano de decisión política por lo que su Presidencia es un lugar de importancia. A eso se suma que hubo problemas con otras ternas como la de los Grado 5. El Prof. Walter Alallón, que hace muchos años integra la Comisión Directiva, está con problemas de salud que le impiden participar. El Consejo votó al Dr. Daniel Varela para completarla. También hay problemas con la terna del Orden Docente, ya que algunos delegados pasaron a integrar el Consejo de la Facultad de Medicina. En el caso de la terna de los Egresados, la persona que estaba yendo está preparando un concurso docente por lo que no puede seguir.

O sea que a los problemas de la Dirección se suma este tema de la Comisión Directiva, en un momento crítico. Se está discutiendo el presupuesto y se agravan los problemas del Hospital, con una mayor conflictividad. En este momento hay conflicto en Lavadero, en Ascensores, en Emergencia y en Block Quirúrgico.

En ADUR trabajamos el tema de la delegación docente y buscando opciones para la terna de la Presidencia, para fortalecer lo más posible la estructura de gestión y de definiciones políticas del Hospital. La intención es que a la brevedad se defina una persona con la capacidad necesaria como para ocupar esa Presidencia. No es fácil presidir la Comisión Directiva, por las características de dicho órgano y por los problemas que aquejan al Hospital de Clínicas. Paralelamente hay que seguir buscando una salida a la problemática a largo plazo que tiene el Clínicas. Por eso se trajeron asesores, a través de la Organización Panamericana de la Salud, para trabajar en un proyecto que ayude a revertir la situación crónica que vive la Institución.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- Lo ideal sería discutir los nombres tomando en cuenta todas las ternas. Me refiero a que, más allá de que el Claustro sólo debe ocuparse de la Presidencia, sería bueno tener toda la información para ajustar el funcionamiento de toda la Comisión Directiva lo antes posible. El Claustro nombró una comisión que se iba a encargar de entrevistarse con los Profesores para hablarles de este tema.

**SEÑORA NEGRÍN (Doc.)**.- Vine para dar cuenta de las acciones que llevamos a cabo con la Dra. Nora Artagaveytia. Empezamos con una visión ideal de ir las dos a entrevistar primero a los Grado 5 y después a otras personas pero luego adoptamos un esquema más realista. Entrevistamos a quien pudimos y obtuvimos resultados desparejos. Las entrevistas son un termómetro del Hospital, con diversas visiones de este momento que se está viviendo. Algunos Profesores son nuevos en sus cargos y están ocupados en la aplicación de su proyecto de Cátedra. No hemos completado el plan de entrevistas pero, de todas formas, las que ya realizamos nos permitieron lograr una ronda de sugerencias muy enriquecedora, ya que nos presentaron nombres de gente que no habíamos considerado.

La otra línea pensada era entrevistarnos con las dos personas que integran actualmente la terna de la Presidencia, el Dr. Leonardo Sosa y la Dra. Stella Bocchino. La Dra. Bocchino estaba de viaje y regresó ayer, por lo que aún no la entrevistamos. Hablamos con el Dr. Sosa, que nos dijo que no tiene interés ni intención de ocupar la Presidencia como titular y que nos sintiéramos libres de manejar otros nombres.

Por otra parte, nos entrevistamos con la Prof. Ormaechea y con el Prof. Rüginitz, que nos contestaron que no a la propuesta de presentarlos para ocupar la Presidencia de la Comisión Directiva del Hospital de Clínicas. También hablamos con la Prof. Laborde, que no nos contestó que no pero sí nos dijo que nunca lo había pensado. Seguimos buscando y recibimos algunas sugerencias. Hablamos con el Prof. Salamano, de Neurología, que también nos contestó que no, al igual que el Prof. Ernesto Cairoli. Fui a hablar con el Prof. Liñares, encargado del Departamento de Emergencia. Nos dijo que no tendría inconvenientes. Nos falta entrevistar a la Profesora de Hematología y a la Prof. Caputti, de Radiología, que conoce mucho la dinámica del Hospital. De todas formas, vamos por buen camino porque tenemos un candidato.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- Otro nombre que maneja ADUR es la el de la Dra. Raquel Ballesté.

**SEÑORA NEGRÍN (Doc.)**.- Todavía no hablamos con ella porque no tengo cómo contactarla. Sin embargo, me gustaría tener un poco más de tiempo, ya que no nos ha ido tan mal en las entrevistas. Todos nos han planteado ideas, inquietudes. Uno de los Profesores nos señaló que el Hospital de Clínicas vive situaciones con mucha carga y que, como Hospital universitario, debería recuperar muchas cosas, entre ellas la alegría por recibir en sus Servicios a los estudiantes. Nos quedamos en la complejidad del funcionamiento asistencial y olvidamos su misión más importante: formar recursos humanos en salud. Esa visión no me parece menor. Soy bastante positiva en las cosas que me toca hacer, aunque sean difíciles. Yo abriría un compás de espera activo hasta la próxima sesión del Claustro para que podamos entrevistar a algunos docentes más. De todas formas, ya tenemos a un candidato que dijo que sí.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- En el caso de la terna del Orden Docente, quedaría la Dra. Daniela Lens, que ya la integra. Se va a proponer al Consejo el nombre de la Dra. Mariana Guirado pero queda un lugar sin definir. En ADUR se está discutiendo para lograr consenso en el candidato para la Presidencia y poder completar las otras. Obviamente, el Presidente de la Comisión Directiva es un cargo que tiene una carga importante por lo que representa, pero también es fundamental completar las otras ternas para que el órgano pueda funcionar.

**SEÑORA GUIRADO (Doc.)**.- En ADUR se discutió quién creíamos que en este momento podía asumir la responsabilidad de presidir la Comisión Directiva y quién tenía la trayectoria política, gremial y académica para encargarse de la coordinación del máximo ámbito de decisión política. En ese marco se resolvió proponer al Claustro el nombre de la Dra. Ballesté para la Presidencia de la Comisión Directiva del Hospital de Clínicas. Hablamos con ella desde la agrupación y desde ADUR para que accediera a

la propuesta. La Dra. Ballesté ha participado en todos los órganos de conducción de la Facultad de Medicina. Fue Presidenta de ADUR en dos oportunidades. También integró el Claustro y el Consejo. Tiene amplia participación en la vida política, gremial y académica de la Facultad de Medicina. Trabaja en el Hospital de Clínicas y está más que capacitada para encargarse de esa representación. Nos contestó que sí.

Siempre es enriquecedor hablar con los integrantes del Hospital porque nos da una visión muy buena. Es una buena cultura al momento de elegir a una persona y la Facultad la ha aplicado en la elección del Decano. Más allá de que hayamos hablado con la Dra. Ballesté y logrado su aceptación, no deja de ser bueno, ante la elección de autoridades de una institución, discutir la situación y las ideas que cada Profesor tenga. De todas formas, no sería bueno, dada la situación que está viviendo el Hospital de Clínicas, que dejáramos pasar mucho tiempo para completar la terna de la Presidencia de la Comisión Directiva.

**SEÑORA NEGRÍN (Doc.)**.- Además, es bueno que haya vuelto el Prof. Alallón. Ayer lo vi en el Hospital y me alegró, porque es una persona de gran trayectoria, que trae estabilidad y tranquilidad a mucha gente del Hospital.

**SEÑORA GUIRADO (Doc.)**.- Es verdad. Tener trayectoria política y gremial no se debe solo a juntar “galones” para el cargo, sino también a tener la capacidad necesaria para resolver los problemas que se presenten. De todas formas, es bueno que los Órdenes puedan dar la discusión.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- La idea es votar este tema en la próxima sesión, el 25 de julio.

**SEÑOR MONTAÑO (Eg.)**.- No quiero dejar pasar la ocasión sin felicitar el trabajo de la comisión que realizó las entrevistas. Ahora estamos ante una situación inédita. En el caso de la terna pasada, recibimos un montón de “no” y un “más o menos”. Ahora por lo menos tenemos dos “sí”. Es un paso gigantesco, máxime con la coyuntura actual, que es peor que antes.

**SEÑORA NEGRÍN (Doc.)**.- La metodología es contactarse con la persona y plantearle el tema, para no caerle de sorpresa. De lo contrario, la gente no sabe qué decir. Al conocer previamente el planteo, la persona puede dar una respuesta equilibrada, tomando en cuenta los pros y los contras, ya que tiene tiempo de ordenarse. De esa forma, quien responde que no lo hace de manera fundamentada. Además, así se recuerda a los Profesores que esta es una misión más que tenemos dentro del Hospital. Como ya dije, a todos nos absorbe la asistencia -particularmente en determinados Servicios- y a veces perdemos de vista otros aspectos. Debemos tomar aire y ver que el Hospital es mucho más que eso. Tal como nos dijo un Profesor, debemos volver a ver con alegría a los estudiantes y no como un estorbo. A veces la balanza se inclina mal hacia el lado de la asistencia, y olvidamos lo demás.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- El hecho de hablar con la gente y pensar las cosas de otra forma es un ejercicio muy válido, y también lo es para las personas que en el futuro ocuparán esos cargos de conducción como el de la Presidencia de la Comisión Directiva. A veces uno

piensa que tiene conocimiento suficiente de la situación pero nos estamos perdiendo muchas cosas que están pasando en las instituciones. La visión de cada lugar es válida e importante. Lo que planteó el Profesor muestra algo fundamental: cómo estamos actuando frente a los estudiantes.

**SEÑORA GUIRADO (Doc.)**.- No quiero que el tema se entienda mal. A los estudiantes los recibimos con mucha alegría. Hay muchos docentes participando de proyectos de enseñanza pero la situación tiene muchos claroscuros, como sucede con el Hospital. A nadie se le ocurre que nos vamos a olvidar de los estudiantes o de organizar las clases. Es más, con el tema de las materias optativas está participando gran cantidad de docentes que antes no realizaban docencia directa, y ven el pregrado con otros ojos.

**SEÑOR DUTRA (Eg.)**.- A los estudiantes se los recibe con alegría. El tema es la capacidad que podemos tener para responder ante la cantidad que recibimos. Hace poco un docente me comentaba que le habían llegado trescientos estudiantes. El asunto es qué capacidad tenemos para ese volumen. No cabe duda de que quien cumple la función docente es porque así lo desea, pero el problema pasa por cómo enfrentar esa docencia según dónde está inserto el Servicio, etc.

**SEÑORA ÁLVAREZ (María Noel) (Doc.)**.- De los tres Órdenes que integran el Claustro, solo el Orden Docente ha planteado una propuesta. La idea es lograr consenso para presentar un solo candidato a la Presidencia de la Comisión Directiva y así facilitar la elección, y manejar los otros nombres para completar las otras ternas.

**SEÑOR DUTRA (Eg.)**.- También yo quiero destacar la tarea de la Dra. Negrín y de la Dra. Artagaveytia. Me gustó sobre todo esa mecánica de no caerle a la gente de sorpresa, respetando el tiempo del otro. Otro aspecto que no es menor es que ambas fueron en representación de un órgano de gobierno de la Facultad, y el hecho de haber pensado en determinadas personas es un honor para ellos. Han trabajado muy bien.

**SEÑORA NEGRÍN (Doc.)**.- Muchas gracias. Quiero aprovechar la ocasión para invitarlos a una jornada que se desarrollará mañana, en el Piso 19 del Hospital de Clínicas, a la hora 9, relacionada con un tema muy mediático, la marihuana terapéutica. Va a venir un neurobiólogo español, el Dr. Juan Carlos Bouza, que trabaja en uno de los hospitales clínicos de Barcelona donde se atiende a personas consumidoras de drogas. En el Hospital universitario hemos realizado actividades vinculadas a la regulación del consumo de marihuana y al cambio de marco regulatorio para la obtención de marihuana recreativa. En esta oportunidad, se va a centrar en la confusión que se crea entre la marihuana recreativa y la terapéutica. Por otro lado, el próximo lunes habrá una actividad en el Sindicato Médico del Uruguay organizada por "Regulación responsable", que es una ONG que impulsa la campaña de *spots* publicitarios. La idea es avanzar en un tema donde se intenta responder a preguntas mientras surgen otras nuevas.

**SEÑOR MONTAÑO (Eg.)-** Me gustaría recordar que el Dr. David Sempol, en 1984, nos dio una clase sobre el uso del delta-9-tetrahidrocannabinol en los vómitos de la quimioterapia.

**SEÑORA PRESIDENTA-** Damos por finalizada la reunión.

(Es la hora 14 y 30)