

# INFORME ANUAL de SERVICIO DOCENTE

Año 2012

<b>Nombre del Servicio:</b>	Cirugía Vascular
<b>Responsable del Servicio:</b>	Alejandro Esperon Percovich
<b>Dirección:</b>	Av. Italia S/N
<b>Teléfono:</b>	24871515 int 2084 y 2077
<b>Fax:</b>	
<b>e-mail:</b>	cvascular@hc.edu.uy
<b>Pág. Web:</b>	

## I Personal docente / Residentes

Nombre del Docente	Grado	Carácter	Especialización
Alejandro Esperon Percovich	5	Titular	Especialista
Emil Kamaid Toth	3	Titular	Médico (MD)
Andrés Avelino Icasuriaga Goron	3	Titular	Médico (MD)
Martín Alvez Da Cruz	2	Titular	Médico (MD)
Eduardo Ferreira	2	Titular	Médico (MD)

### Nombre del Residente

#### Consideraciones generales

El Servicio de Cirugía Vascular cuenta con 1 residente rubro HC que actualmente está cursando su segundo año de Cirugía General en la Clínica Quir B.

Existen además tres residentes de la Especialidad que están realizando sus rotaciones por Servicios de ASSE en los Hospitales Pasteur y Maciel.

El Programa de Residentes de Cirugía Vascular es de 5 años cursando los 2 primeros años en un servicio de Cirugía General. Luego los 3 años de Cirugía Vascular constan de rotaciones por las Unidades docentes : 1er. año en Hospital Maciel y 2do año Hospital Pasteur que son Unidades Docentes asociadas. Culminan su 3er. año de rotación vascular en nuestro Servicio en el Hospital de Clínicas como Unidad docente responsable (Cátedra de Cirugía Vascular).

## II Actividades del Personal Docente

### Alejandro Esperon Percovich

Tipo	Tarea/s	Horas sem.(*)	Horas año
Docencia	Otros, Ateneos, Clases de Post Grado,	4:26	213:0
Docencia + Asistencia	Block, Act. Policlínica, Act. Sala, Round Clínicos,	15:35	748:0

Docencia + Investigación	Otros,	3:40	176:0
Extensión	Otros,	0:38	30:0
Gestión	Otros,	11:45	564:0
Cogobierno	Otros,	1:58	94:0

### Otras actividades de formación de RRHH

Actividad	Duración	Tareas que realizó
Jornadas de Capacitación de personal sobre procedimientos endovasculares	8 hs.	Jornada de capacitación sobre conocimiento de los materiales específicos de cirugía endovascular, cuidados, características de las principales técnicas y aspectos generales del funcionamiento de las salas de intervencionismo periférico. Se desarrollaron en 2 jornadas de 4h.s en modalidad teóricos y taller. Con participación de los docentes de la Cátedra y dirigido al personal de enfermería de sala de hemodinamia y sala de operaciones
jornadas de introduccion a la investigación científica del Centro Cardiovascular del Hospital de Clínicas	4hs.	El 30 de mayo se realizaron las primeras Jornadas del Centro Universitario Cardiovascular de introducción a la investigación científica, destinada al personal docente y postgrados. Se realizó con la participación de representantes de ANII, CSIC, Facultad de Medicina, Comité de investigación científica del Hospital y de los servicios integrantes del Centro cardiovascular.
Jornadas sobre la incorporación de tecnología del Centro Cardiovascular	4hs.	La Cátedra de Cirugía Vascular organizó en diciembre de 2012 las Jornadas sobre incorporación de Tecnología con la participación de un invitado extranjero Cirujano Vascular de EUA, el Dr. Frank Criado. Se realizó una mesa redonda con la participación de Autoridades del MSP (Tecnologías Médicas) FNR, ASSE, Dirección del Hospital de Clínicas, Sociedad Uruguaya de Cirugía vascular y Endovascular, Sociedad Uruguaya de Cardiología, Comisión Honoraria para la Salud Cardiovascular y de los Servicios integrantes del Centro Universitario Cardiovascular.
Inauguración de la Cátedra de Cirugía Vascular de la Facultad de Medicina	4hs.	El 22 de octubre de 2012 se realizó un acto académico con motivo de la inauguración de la Cátedra de Cirugía Vascular en el salón del piso 19 del Hospital de Clínicas, contando con la presencia del Decano de la facultad de Medicina, Presidente de la Comisión Directiva, Director del Hospital de Clínicas, Director de la Escuela de Graduados, Profesores de las diferentes Cátedras de la Facultad e invitados de diferentes Instituciones Públicas y Privadas.
Jornadas sobre Utilización de medios de contrastes vasculares	4 horas	En Noviembre de 2012 la Cátedra de Cirugía Vascular organizó una Jornada referida a la utilización de contrastes vasculares, con participación de un experto de Chile. Fue destinada a docentes, postgrados, estudiantes de grado, especialistas del área cardiovascular y personal de sala de hemodinamia y de operaciones del Centro Cardiovascular

Participación en las Jornadas Institucionales sobre Acreditación de la Facultad de Medicina	8hs	En mayo de 2012 la Cátedra de Cirugía Vascular participó en las Jornadas Institucionales sobre Acreditación de la Facultad de Medicina convocadas por el Consejo de la Facultad de Medicina
Participación en las Jornadas sobre implementación del nuevo Plan de estudios	4hs.	La Cátedra de Cirugía Vascular participó de las Jornadas sobre implementación del nuevo Plan de estudios convocadas por el Consejo de la Facultad de Medicina

### Cursos, seminarios, etc. realizados en el marco de su formación personal

Título	Duración	Lugar
Jornadas sobre patología aórtica de la SUCIVE (Soc. Urug. Cir vasc y endov)	4hs	Montevideo
XXI Congreso Argentino de Cirugía Cardiovascular y Endovascular y Summit de la ISES (International Society of endovascular Specialists)	6 a 8 de diciembre de 2012	Buenos Aires, Argentina
V Congreso internacional de Angiología Y Cirugía Vascular, II Summit de CELA (Ciruj. Endov Latinoam.) y Congreso peruano de Cirugía vascular	5 al 7 de julio de 2012	Lima, Perú
XXXIII Congreso del Colegio Uruguayo de Administradores de Servicios de Salud	19 y 20 de setiembre de 2012	Montevideo
VI Curso Internacional de Terapia Endovascular de la Aorta	29 al 31 de agosto de 2012	Colonia- Uruguay

### Emil Kamaid Toth

Tipo	Tarea/s	Horas sem.(*)	Horas año
Docencia	Clases de Post Grado,	5:48	278:0
Docencia + Asistencia	Act. Policlínica, Block,	20:30	984:0
Asistencia	Act. Policlínica, Block,	10:0	480:0
Extensión	Otros,	0:21	17:0
Gestión	Otros,	2:0	96:0

### Otras actividades de formación de RRHH

Actividad	Duración	Tareas que realizó
Jornadas de Introducción a la investigación científica	4 hs	Asistente
Jornadas de Incorporación de tecnología del Centro Cardiovascular	4 hs	Asistente
Inauguración de la Cátedra de Cirugía Vascular de la Facultad de Medicina	4hs	Asistente
Jornadas de Utilización de medios de contraste	4 hs	Asistente

Jornadas Institucionales sobre Acreditación de la Facultad de Medicina	8hs	Asistente
Jornadas de Implementación del nuevo Plan de Estudios	4hs	Asistente
Jornadas de Capacitación de personal sobre procedimientos endovasculares	8 hs	Asistente y docente en la capacitación de personal acerca de los materiales de cirugía endovascular y técnicas específicas de tratamiento endovascular

#### Cursos, seminarios, etc. realizados en el marco de su formación personal

Título	Duración	Lugar
Jornadas sobre Patología Aórtica SUCIVE	8 hs	Montevideo

#### Andrés Avelino Icasuriaga Goron

Tipo	Tarea/s	Horas sem.(*)	Horas año
Docencia	Ateneos,	5:48	278:0
Docencia + Asistencia	Block,	13:50	664:0
Docencia + Investigación	Otros,	2:0	96:0
Asistencia	Block,	10:25	500:0
Extensión	Otros,	0:20	16:0
Gestión	Otros,	2:0	96:0

#### Otras actividades de formación de RRHH

Actividad	Duración	Tareas que realizó
Jornadas de Capacitación de personal sobre procedimientos endovasculares	8hs	Asistente y docente en curso de capacitación del HC en materiales y procedimientos endovasculares de cirugía vascular para personal de enfermería y posgrado.
Jornadas de introducción a la investigación científica	4hs	Asistente
Jornadas de Incorporación a la tecnología del Centro cardiovascular	4hs	Asistente
Inauguración de la Cátedra de Cirugía vascular Periférica	4hs	Asistente y Organizador
Jornadas de utilización de medios de Contraste	4hs	Asistente
Jornadas Institucionales de Acreditación de la Facultad de Medicina	8hs	Asistente.
Jornada de Implementación de Nuevo Plan de Estudio	4	Asistente

#### Cursos, seminarios, etc. realizados en el marco de su formación personal

Título	Duración	Lugar
--------	----------	-------

Entrenamiento en procedimientos endovasculares en la Fundacion Favaloro en Buenos Aires.	72hs	Fundaciòn Favaloro
--	------	--------------------

### Martín Alvez Da Cruz

Tipo	Tarea/s	Horas sem.(*)	Horas año
Docencia	Ateneos,	5:48	278:0
Docencia + Asistencia	Block,	13:50	664:0
Docencia + Investigación	Otros,	2:2	98:0
Asistencia	Block,	10:25	500:0
Extensión	Otros,	0:20	16:0
Gestión	Otros,	2:0	96:0

### Otras actividades de formación de RRHH

Actividad	Duración	Tareas que realizó
Jornadas de Incorporación de tecnología del Centro Cardiovascular	4hs	Asistente
Jornadas de Capacitación de personal sobre procedimientos endovasculares	8	Asistente y docente en la capacitación de personal acerca de los materiales de cirugía endovascular y técnicas específicas de tratamiento endovascular
Jornadas de Introducción a la investigación científica	4 hs	Asistente
Inauguración de la Cátedra de Cirugía Vascular de la Facultad de Medicina	4hs	Asistente
Jornadas de Utilización de medios de contraste	4hs	Asistente
Jornadas Institucionales sobre Acreditación de la Facultad de Medicina	8hs	Asistente
Jornadas de Implementación del nuevo Plan de Estudios	4hs	Asistente

### Cursos, seminarios, etc. realizados en el marco de su formación personal

Título	Duración	Lugar
Jornadas sobre Patología Aórtica SUCIVE	Asistente	Montevideo
Jornadas De Cirugía Endovascular	2d	Colonia

### Eduardo Ferreira

Tipo	Tarea/s	Horas sem.(*)	Horas año
Docencia	Ateneos,	5:48	278:0
Docencia + Asistencia	Block,	13:50	664:0
Docencia + Investigación	Otros,	2:0	96:0
Asistencia	Block,	10:25	500:0
Extensión	Otros,	0:20	16:0

Gestión	Otros,	2:0	96:0
---------	--------	-----	------

### Otras actividades de formación de RRHH

Actividad	Duración	Tareas que realizó
Jornadas de Capacitación personal sobre procedimientos endovasculares	8hs	asistencia y docencia en la capacitación de personal de enfermería y postgrado en el conocimiento de materiales y procedimientos endovasculares
Jornadas de introducción a la investigación científica	4hs	Asistente
Jornadas de incorporación de tecnología del Centro Cardiovascular	4hs	Asistente
Inauguración de la cátedra de Cirugía Vasculor Periférica de la Facultad de Medicina	4hs	Asistente
Jornadas de utilización de medios de contraste	4hs	Asistente
Jornadas institucionales de acreditación de la Facultad de Medicina	8hs	asistente
Jornadas de implementación del nuevo plan de estudios	4hs	asistente

### Cursos, seminarios, etc. realizados en el marco de su formación personal

Título	Duración	Lugar
Jornadas de cirugía endovascular de Medtronic	3 días	colonia

(\*) El cálculo de las horas semanales es una aproximación ya que sólo toma en cuenta la licencia ordinaria de los docentes, es decir, se hace sobre 48 semanas anuales

**El Servicio participa de actividades (ateneos, etc.) de otros Servicios**

**El Servicio es responsable de la Coordinación General de Ciclos / UTIs**

Consideraciones generales

### III Actividades asistenciales

#### Actividad en Internación

Indicador	Dato	Detalle
Número de horas/semanales desempeñadas por docentes	24	
Número de egresos del Servicio	310	
Número de interconsultas a otros Servicios intra o extra-hospitalarios	240	

#### Actividad en Quirúrgica

Indicador	Dato	Detalle
Número de Cirugías Coordinadas realizadas	126	

Número de Procedimientos fuera de Block Quirúrgico	23	cirugías en Sala de operaciones del Centro Cardiovascular
--	----	---

#### Otros Procedimientos

Indicador	Dato	Detalle
Número de Procedimientos Diagnósticos de coordinación realizados	20	ecodoppler
Número de Procedimientos Terapéuticos de coordinación realizados	24	angioplastias perifericas y embolizaciones
Número de Procedimientos Diagnósticos de coordinación realizados	46	arteriografías, flebografías, fistulografías
Número de Procedimientos Diagnósticos de coordinación realizados	20	Ecodoper vasculares periféricos
Número de Procedimientos Diagnósticos de coordinación realizados	20	Ecodoper vasculares periféricos

#### Actividad en Consulta Ambulatoria (Policlínica)

Indicador	Dato	Detalle
Número total de consultas en Policlínica asistidas	1150	
Número de horas/semanales asignadas a docentes	18	

#### Consideraciones generales

Desde la inauguración de la Cátedra en el curso de 2012, se potenciaron significativamente la actividad diagnóstica imagenológica invasiva (Angiografía), en parte del diagnóstico vascular no invasivo (ecodoppler arterial y venoso), así como la realización de los diversos procedimientos vasculares periféricos intervencionistas (angioplastias, endoprótesis aórticas, embolizaciones etc.) constituyendo un trascendente avance en la especialidad tanto en el campo asistencial como en la docencia e investigación. Indudablemente la creación del Centro Universitario Cardiovascular ha tenido un papel de primera línea en el desarrollo de la especialidad y en el aporte a la mejora sustancial de la atención a la salud de la población a nuestro cargo.

Esto también nos ha permitido aspirar a lograr obtener recursos extrapresupuestales a través de la prestación asistencial a pacientes cubiertos por el FNR y ASSE.

Lamentablemente siguen sin resolverse problemas planteados en el informe 2011 como carecer de camas de internación asignadas al Servicio por lo cual la gestión de pacientes, así como la accesibilidad de pacientes que son derivados de Servicio de ASSE, particularmente del interior del país, se hace sumamente dificultosa.

Tampoco se ha logrado completar una dotación de personal médico adecuado para utilizar al máximo el potencial que el Servicio tiene. Particularmente importante es hacer notar la imposibilidad de contar con un sistema de guardia permanente de Cirujanos vasculares, lo cual para un Hospital con las características del Hospital Universitario es particularmente grave.

Tampoco podemos extender más nuestras capacidades diagnósticas al campo de los Procedimientos No invasivos como Ecodoppler y Pletismografía a pesar de tener posibilidades técnicas por la formación

que nuestra especialidad brinda para realizarlos. Esto se debe por un lado por la carencia en dotación y por otro lado por la insuficiencia en el equipamiento del Centro Cardiovascular como equipos de ecosonografía y pletismografía vascular.

La resolución de problemas mencionados en especial referente a dotación de personal y equipos permitiría ampliar las posibilidades de convenios con FNR, ASSE, Sanidad Militar y Policial entre otros, como vía para la obtención de recursos extrapresupuestales que sustenten nuestras actividades.

#### IV Producción de conocimiento

##### Consideraciones generales

En el objetivo de lograr una generación de conocimiento valiosa, la Cátedra se impuso como estrategia lograr las condiciones en cuanto a recursos humanos y tecnológicos adecuados para la investigación y publicación de material académico útil.

La puesta en marcha del Centro cardiovascular con los recursos allí disponibles se constituye en la herramienta fundamental para ese fin.

En tal sentido además de contar con recursos tecnológicos en el área del Intervencionismo vascular que nos permitirán generar experiencia, hemos presentado Proyectos para lograr financiación a través de la Fundación Manuel Quintela y CESIC, para el desarrollo del Laboratorio Vascular NO Invasivo, elemento fundamental para la asistencia, docencia e investigación en nuestra disciplina.

#### V Actividad de Extensión Universitaria

##### Consideraciones generales

#### VI Reconocimientos Académicos y otras Actividades

##### Participación en referatos

Descripcion	Docente/s
Perito en Cirugía Vascular para el Poder Judicial y en Asesoramiento al MSP	Alejandro Esperon Percovich

##### Participación en tribunales (de tesis, concursos)

Descripcion	Docente/s
Presidente del Tribunal de Concursos de Asistente grado 2 de Cirugía vascular. Tutor de monografías de postgrado de Cirugía vascular	Alejandro Esperon Percovich

##### Cargos en instituciones médicas, científicas o académicas

Descripcion	Docente/s
Integrante del Tribunal de Honor de la Sociedad Uruguaya de Cirugía Vascular y Endovascular SUCIVE	Alejandro Esperon Percovich
Cirujano Vascular de Instituciones públicas y privadas	Alejandro Esperon Percovich; Emil Kamaid Toth; Andrés Avelino Icasuriaga Goron; Eduardo Ferreira; Martín Alvez Da Cruz

##### Participación en cursos, seminarios regionales o internacionales



Descripcion	Docente/s
Congreso de la Sociedad Latinoamericana de Cirujanos endovasculares (CELA) Lima- Perú Congreso del Colegio Cardiovascular Argentino Buenos Aires Argentina	Alejandro Esperon Percovich

#### Conferencias en reuniones científicas o académicas

Descripcion	Docente/s
Jornadas inaugurales de la primera Cátedra de Cirugía Vascular. Centro Universitario Cardiovascular. Hospital de Clínicas	Alejandro Esperon Percovich

#### Organización de cursos y/o congresos

Descripcion	Docente/s
Jornadas de capacitación del personal de sala de Intervencionismo vascular y Sala de operaciones sobre procedimientos endovasculares. Jornadas sobre utilización de medios de contraste Jornadas Inaugurales de la Primera Cátedra de Cirugía Vascular	Alejandro Esperon Percovich; Emil Kamaid Toth; Andrés Avelino Icasuriaga Goron; Eduardo Ferreira; Martín Alvez Da Cruz

#### Profesores visitantes recibidos

Descripcion	Docente/s
Dr. Frank Criado. Cirujano Vascular. Union Memorial Hospital-MedStar Health. Baltimore USA. Manuel Ortuodo. Conferencista especializado en medios de contraste. Docente de la Universidad del Desarrollo (Chile)	Alejandro Esperon Percovich; Emil Kamaid Toth; Andrés Avelino Icasuriaga Goron; Martín Alvez Da Cruz; Eduardo Ferreira

#### Consideraciones generales

### VII Personal no docente

Nombre	Tipo	Horas semanales	Funciones
--------	------	-----------------	-----------

### VIII Necesidades Problemas y Propuestas

La creación de la Cátedra de Cirugía Vascular de la Facultad de Medicina inaugurada en el curso del 2012, culminó un proceso iniciado en 1962 cuando se funda la Sociedad Uruguaya de Angiología (hoy Sociedad Uruguaya de Cirugía Vascular y Endovascular) que incluye en sus Estatutos lograr el reconocimiento de la Especialidad.

Otro punto fundamental ha sido la consolidación del Centro Cardiovascular Universitario y la inserción plena del Servicio de Cirugía Vascular al mismo por lo que tanto nuestro funcionamiento en el aspecto asistencial, así como lo referido a las actividades de docencia, investigación y extensión se realizan integradas y coordinadas en el funcionamiento del dicho Centro.

A los efectos de aportar propuestas para poder desarrollar nuestras actividades sustantivas, ponemos a consideración de las Autoridades de la Facultad de Medicina las siguientes apreciaciones:

1) En referencia a las ACTIVIDADES DOCENTES:

A nivel de la formación de grado el principal desafío lo constituye la participación en la implantación del nuevo Plan de estudios y en especial lograr desarrollar una propuesta en cuanto a las COMPETENCIAS que el graduado debe poseer vinculadas a nuestra disciplina. Creemos que si bien esa propuesta ha sido explicada por el DEM, los Servicios docentes de la Facultad no estamos suficientemente involucrados ni capacitados para llevarlo adelante sin una estrecha orientación y supervisión. Según lo discutido entre los docentes de nuestra Cátedra, quedan claras las carencias formativas del graduado vinculadas a los conocimientos, habilidades y destrezas que debe poseer. Pero al momento de intentar involucrarnos con la propuesta de establecer las competencias requeridas, no encontramos ni los tiempos de discusión necesarios por estar superados por el resto de las actividades, ni los marcos de referencia necesarios, ni las instancias de coordinación o de orientación imprescindibles.

Por lo tanto hemos establecido como estrategias:

- Canalizar toda la planificación de la educación de grado en el seno del Centro Cardiovascular a efectos de obtener un abordaje sintético de la salud cardiovascular y aprovechar al máximo las capacidades docentes.
- Comprometer una participación activa de todas las actividades que sean propuestas por la Facultad de Medicina en esta temática.
- Proponer actuar más sobre la instrucción de los tutores, que directamente sobre el educando manera de asegurar una llegada a la totalidad de los estudiantes con una propuesta única.
- Tener una participación más estrecha en la formación del Médico de familia sobre las competencias que correspondan a nuestra disciplina
- Elaborar una propuesta de cursos optativos que tengan no solamente un objetivo formativo concreto, sino también que permitan difundir aspectos propios de la disciplina como manera de incentivar el conocimiento específico de la especialidad.

A nivel de la formación de Postgrado, se impone fortalecer el Programa de Residencia como herramienta en la formación de Cirujanos vasculares. En ese sentido actualmente a la Residencia se accede a través de una prueba común para Residentes de Cirugía General, Urología y Cirugía Pediátrica. Se concursa 1 cargo por año. Se desarrolla en cinco años, donde los dos primeros se realizan en un Servicio de Cirugía general. Los tres siguientes por rotación en las diferentes Unidades Docentes de Cirugía Vascular en los Hospitales Maciel (primer año), Pasteur (segundo año) y Clínicas (tercer año). Por otra parte en paralelo existe un Programa de Postgrados para NO Residentes que contempla la situación de Residentes de Cirugía General que no tuvieron opción de acceder a la Cirugía Vascular por haber entrado en los períodos de transición y de instalación del postgrado y que permitió el acceso anual a un cupo extra de postgrado. Este Programa culmina en 2013, por lo que a partir de allí existirá un solo cupo de postgrado de Cirugía Vascular. Considerando la demanda creciente de cirujanos vasculares que tienen el SNIS debido a la evolución del perfil epidemiológico de la población, los avances tecnológicos y el retiro progresivo de los Cirujanos generales de la asistencia de enfermedades vasculares como la patología venosa, ALERTAMOS A LAS AUTORIDADES DE LA FACULTAD DE MEDICINA que de no favorecer el aumento del cupo de Residentes de Cirugía Vascular, se producirá en los próximos años una carencia importante de recursos humanos formados. Ya hemos manifestado esta preocupación a la Comisión Nacional de Residencias Médicas.

Como propuesta para favorecer el Programa de Residencias de Cirugía Vascular planteamos:

- Revisar el Programa actual de manera de reducir a 1 año la estadía por Cirugía General y favorecer la rotación por otras áreas de interés actualmente no contempladas como Cirugía Cardíaca, Imagenología, Cuidados críticos y fundamentalmente ámbitos de investigación básica
- Aumentar por lo menos a DOS el cupo de Residentes de Cirugía vascular por año
- Ampliar los ámbitos de formación a través de Unidades docentes asociadas nuevas, en Instituciones tanto públicas como privadas.
- Desarrollar un Programa de formación de Cirujanos Vasculares para el interior del país que contemple las características que tiene el desempeño de la Cirugía Vasculares en esa región.

A nivel de la Educación Médica Continua, hemos establecido desarrollarla a nivel del Centro Universitario Cardiovascular, en acciones conjuntas con el resto de las disciplinas integrantes. En ese sentido se están planificando para mayo de 2013 las primeras Jornadas Científicas del Centro Cardiovascular con la participación de invitados extranjeros de las disciplinas que integramos dicho Centro.

También desarrollamos acciones de coordinación con las Sociedades Científicas respectivas, en nuestro caso SUCIVE, a efectos de potenciar las actividades académicas conjuntas y canalizar de manera eficiente los aportes que la industria realiza en apoyo de la capacitación.

2) En referencia a las ACTIVIDADES DE INVESTIGACION:

La evaluación que realizamos hoy de la investigación en nuestro Servicio es insatisfactoria. En parte podemos atribuirlo que es una Cátedra que recién se inicia, que tiene una dotación docente mínima y que las condiciones para la investigación clínica y básico clínica en las disciplinas quirúrgicas y más aún en nuestra especialidad, son muy desfavorables. Pero el profundizar en estas justificaciones nos alejan de la solución del problema. Por lo tanto en una apreciación más objetiva creemos que el problema es multifactorial.

Los Servicios y Cátedras Clínicas de la Facultad están diseñados para asistir y en función de esa asistencia, se desprenden las acciones académicas (docencia e investigación). Como el desempeño asistencial, por lo menos en los Servicios Quirúrgicos en especial en el Hospital de Clínicas, está seriamente comprometido, también se deteriora la docencia y la investigación. Por otra parte el docente que integra un staff de un servicio quirúrgico, no necesariamente tiene una vocación para investigar. Es más, ni siquiera tiene que tener una gran vocación docente. Es un dato de la realidad que en las disciplinas quirúrgicas por lo menos, la principal motivación para completar un grado 2 y también en gran medida un grado 3, es el completar una formación básica para lograr un adecuado desempeño profesional. Por lo tanto el lograr motivar y orientar al Servicio hacia un programa de investigación socialmente valioso, requiere un tiempo invertido importante en lograr la masa crítica de integrantes motivados y capacitados en investigar. Pero frente a esto se da la paradoja que si logramos identificar, capacitar y motivar un docente valioso con real inclinación académica, las posibilidades de retenerlo son nulas ya que los cargos de grado 3 son a término y poca será la posibilidad de lograr una continuidad en el Servicio. Esta situación se da actualmente en nuestro Servicio, dónde se ha logrado conformar un pequeño grupo de docentes comprometidos, con vocación académica pero que rápidamente será desintegrado por el cese de sus cargos.

En respuesta a ello proponemos las siguientes estrategias:

- Introducir e informar a los docentes en las herramientas disponibles a nivel de la UDELAR para estimular la investigación. Para ello se diseñaron las actividades de divulgación a nivel del Centro Cardiovascular desarrolladas en 2012.
- Estimular y facilitar la participación de los integrantes del Servicio, en diferentes instancias de capacitación sobre Metodología de la Investigación Científica
- Vincular nuestro Servicio con equipos de investigación ya establecidos de manera de lograr una transmisión de experiencia y motivar el trabajo interdisciplinario. En ese sentido ha sido fundamental la vinculación con CUIIDARTE a través del Dr. Daniel Bia, cuya incorporación al Centro Cardiovascular por intermedio de la Cátedra de Cardiología la consideramos clave. Recientemente hemos integrado un Proyecto presentado a CESIC y a la Fundación Manuel Quintela a efectos de lograr el equipamiento necesario para desarrollar el LABORATORIO VASCULAR NO INVASIVO del Centro Cardiovascular. Este proyecto permitiría dotar al Servicio de una herramienta fundamental a efectos de desarrollar las líneas de investigación planteadas, a través de acciones asistenciales de excelencia.
- Vincular a la Cátedra de Cirugía Vascular a otros Servicios de la UDELAR, MSP, Comisión Honoraria para la Salud Cardiovascular etc. para lograr un abordaje interdisciplinario que permita analizar aspectos epidemiológicos y de impacto en salud que permitan orientar la investigación, así como evaluar y cuantificar resultados de la aplicación de estrategias preventivas, terapéuticas y de incorporaciones tecnológicas.
- Identificar problemas derivados de la actividad asistencial que permitan desarrollar líneas de investigación factibles de ser realizadas con los recursos a nuestro alcance. Para ello desarrollamos la discusión de casos clínicos, revisión de resultados y ateneos interdisciplinarios.
- Orientar las sesiones de lectura de revistas a las líneas de investigación planteadas.
- Orientar los trabajos y Monografía de postgrado de los residentes en función de las líneas de investigación planteadas.

Podemos resumir en la tabla siguiente las líneas planteadas para los próximos años:

#### Actividad

##### Resumen de la actividad específica

Prevalencia de las afecciones vasculares periféricas en la población nacional.

Evaluar la importancia e impacto en la salud de la población, de las enfermedades vasculares periféricas al carecer de datos para nuestro medio.

Impacto del tratamiento endovascular para las enfermedades vasculares periféricas.

Evaluar la importancia y el impacto que la incorporación del tratamiento endovascular ha tenido, a efectos de lograr su incorporación masiva al tratamiento de las afecciones vasculares en nuestro medio

Evaluación funcional de las medidas de tratamiento médico y prevención secundaria en el abordaje de las arteriopatías crónicas de los miembros inferiores

Determinar el valor que las medidas médicas recomendadas higiénico dietéticas y medicamentosas, tienen en la evolución de la arteriopatía crónica de los miembros inferiores

Importancia de las características ecosonográficas de la placa carotídea en la indicación de tratamiento quirúrgico y endovascular

Identificación de características ecosonográficas de la placa carotídea diferentes al grado de estenosis,

como factores de riesgo de complicación e indicación de tratamiento.

Evaluación funcional en la revascularización endovascular y quirúrgica de los miembros inferiores.

Identificación de métodos funcionales diferentes a los puramente morfológicos, como evaluación de los resultados en los procedimientos de revascularización de los miembros inferiores

Patrones funcionales en la disfunción de los angioaccesos por fistula arteriovenosas para hemodialisis.

Identificación de patrones correlacionados con diferentes disfunciones hemodinámicas de los angioaccesos aplicables a la detección precoz de complicaciones corregibles y a la indicación de su tratamiento

Patrones hemodinámicos en las disecciones y aneurismas de aorta.

Identificación de patrones funcionales en la estratificación de riesgo de complicaciones e indicación de tratamiento en disecciones y aneurismas de aorta

Patrones hemodinámicos por remodelación aórtica luego del tratamiento endovascular por endoprótesis.

Determinación de patrones hemodinámicos secundarios a la remodelación producida por el tratamiento de la patología aórtica compleja con endoprótesis y su aplicación en el seguimiento e identificación de complicaciones

Patrones morfológicos y funcionales de los homoinjertos arteriales criopreservados

Identificación de patrones morfológicos correlacionados a patrones funcionales, en la evolución de los homoinjertos arteriales como medidas de seguimiento y detección precoz de complicaciones corregibles.

### 3) En referencia a las ACTIVIDADES ASISTENCIALES:

Como la actividad asistencial es el pilar fundamental sobre las que se centran las actividades académicas, las dificultades en el desempeño de la primera, afectan directamente a la docencia y a la investigación.

Como elemento prioritario se encuentra asegurar una dotación adecuada de docentes que permitan desempeñar las tareas asistenciales y académicas del Servicio. Esto ha sido extensamente expuesto a las Autoridades correspondientes con las propuestas correspondientes. Actualmente contamos con un cargo de G5 con extensión horaria a 30Hs. semanales, dos cargos de grado 3 y dos cargos de grado 2 todos de 24 hs. semanales. No hemos logrado que se reponga el cargo de grado 4 dejado vacante al ascender a grado 5 ni que se logre crear por lo menos un cargo de grado 3 y uno de grado 2. Comparativamente con los otros Servicios clínicos del Hospital de Clínicas y del resto de la facultad de Medicina es indudable que nuestra dotación docente es sensiblemente inferior.

Si bien el desempeño del Servicio ha tenido una mejora sensible respecto al 2012 en lo que corresponde a las actividades asistenciales desarrolladas directamente en las instalaciones del Centro Universitario Cardiovascular, creemos que la evaluación de la actividad asistencial global incluyendo todas las instancias de participación de nuestro Servicio en el Hospital de Clínicas es insatisfactoria.

El Hospital de Clínicas NO es un Hospital funcionando adecuadamente. No hemos tenido acceso aún al informe de la Consultoría Internacional realizada en 2012 que podría aportar elementos objetivos y más globales, por lo que nuestro análisis puede ser parcial y subjetivo. De todos modos es indudable que tenemos dificultades que podemos resumir:

- Problemas al momento de coordinar la referencia y contra referencia con el resto de los efectores del sistema público y particularmente con ASSE.

- Dificultades para el acceso de pacientes tanto para su atención en policlínica como en la internación. Esto se ve agravado porque nuestro Servicio NO dispone de camas propias asignadas a la internación y por ende nos impide planificar ingresos y egresos.

- Dificultades para coordinar la atención de los pacientes entre los diferentes Servicios Clínicos, de Diagnóstico y de Enfermería. Lamentablemente en los hechos la atención interdisciplinaria no es fácil de lograr y existen severas carencias en cuanto al tratamiento y seguimiento adecuado de los pacientes.

- Severas carencias en el funcionamiento de servicios de apoyo y Administrativos. como los Departamentos de Higiene Ambiental, Mantenimiento, Comunicaciones y Transporte entre otros. Particularmente debemos destacar que en el caso de nuestro Servicio carecemos de manera casi absoluta de apoyo en lo que respecta a material y equipos para desarrollar la labor administrativa. El único aporte concreto ha sido una impresora y una torre de PC prácticamente obsoleta con la que el equipo de médicos y practicantes del Servicio realiza las tareas, que entre otras, consiste en cumplir con los propios requerimientos asistenciales y docentes del Hospital referido a resúmenes de Historia, altas, informes, registros, actividad docente, etc. El extremo es que es el propio Jefe de Servicio quién costea la mayoría de las veces, los insumos necesarios como cartuchos de impresora, hojas, fotocopias etc. y queda por descartado decir que en nuestro caso hasta el equipo informático y el acceso a internet para poder ejecutar este mismo informe, se realiza a nuestro costo personal.

- Severas dificultades en el funcionamiento del Centro Quirúrgico

- Inexistencia en la mayoría de los Servicios Quirúrgicos como el nuestro, de un sistema de guardias de retén remuneradas, de manera de asegurar la continuidad asistencial tanto en la coordinación como en la urgencia. Este tema lleva años de discusión a nivel de las Autoridades del Hospital de Clínicas en base a informes y propuestas que hemos realizado, a del Departamento Clínico de Cirugía, Centro Cardiovascular y Comisión de Estructura docente pero aún persiste sin una solución razonable. Sigue siendo una actividad HONORARIA, habitualmente desempeñada por integrantes jóvenes, en general menos capacitados y muchas veces sin cargos formales como es el caso de postgrados NO Residentes de los Servicios que no siempre disponen del apoyo de docentes superiores. Esta situación es absolutamente inadmisibles, expone a situaciones de responsabilidad médico-legales y deteriora seriamente el desempeño asistencial y académico de nuestros servicios.

En este marco y sin considerar aquellos aspectos vinculados a la problemática del Hospital de Clínicas que se están discutiendo a otro nivel, a efectos de mejorar el desempeño Asistencial de nuestro Servicio, creemos que la Autoridades de la Facultad de Medicina y del Hospital de Clínicas podrían apoyar las siguientes propuestas:

- Complementar la dotación docente de la Cátedra de Cirugía Vascular con la incorporación del cargo de grado 4 vacante y la creación de 1 cargo de grado 3 y un cargo de grado 3.

- Considerar las propuestas presentadas por el Servicio de Cirugía vascular para asegurar la actividad de urgencia en la modalidad guardias de retén retribuidas adecuadamente.

- Aumentar a 2 el cupo anual de Residentes de Cirugía Vascular.

- Apoyar los Proyectos presentados de creación del Laboratorio vascular no invasivo del Centro Cardiovascular.

- Concretar los convenios con ASSE , Hospital Militar y otras Instituciones públicas para la asistencia de pacientes que estos Centros no resuelven por si mismos y que estamos en condición de asistir en nuestro Servicio. Esto permitirá utilizar la capacidad en recursos humanos, equipamiento y estructura organizativa que disponemos actualmente en el Centro Cardiovascular y que nos coloca a la vanguardia respecto a las demás Instituciones públicas. Se lograría un avance importante en nuestra incorporación a la red de Servicios del SNIS, así como en la generación de recursos extrapresupuestales.

#### 4) En referencia a las ACTIVIDADES DE GESTION Y COGOBIERNO:

Nos referiremos a aspectos directamente vinculados al funcionamiento del Servicio y que queremos destacar especialmente:

- La necesidad de concretar una propuesta de funcionamiento desconcentrado del Centro Universitario Cardiovascular. Este tema es motivo permanente de preocupación a nivel del Consejo Consultivo y de la Dirección del Centro Cardiovascular. Es indudable que requiere de ideas, propuestas y conocimiento respecto a disposiciones jurídicas y administrativas. Pero tiene un alto contenido político-institucional. Su consideración contempla profundos cambios en la gestión del Hospital Universitario sin los cuales cualquier emprendimiento cometerá los mismos errores. Por lo tanto es fundamental no solamente contar con el apoyo, sino que se requiere un papel activo de la Autoridades de la Facultad de Medicina y del Hospital Universitario para concretar la propuesta.

- La necesidad buscar soluciones para retener los recursos humanos calificados, en particular docentes y tecnólogos. Repetimos aquí lo dicho en el informe 2011. Es un tema vinculado en gran medida a las condiciones salariales, pero también por el escaso estímulo que presenta el trabajar en condiciones de permanente conflicto y muchas veces hostiles, con escasa posibilidad de desarrollo pleno. Es de destacar también que las características de los cargos docentes a término, particularmente el grado 3, conspira seriamente con la formación de un equipo asistencial ideoneo estable como mencionamos anteriormente. En las disciplinas quirúrgicas en especial en Servicios pequeños como son las Especialidades quirúrgicas, se hace muy difícil mantener una regularidad del servicio cuando hay un alto recambio de los Profesores Adjuntos. No solamente se hace difícil formar cuadros sino retenerlos durante su período de desempeño. Al saber que su cargo es a término, habiendo completado ampliamente su formación básica, su principal preocupación pasa a ser asegurar su futuro laboral que no lo será por cierto en la Facultad de Medicina. Por eso es difícil exigirles a esa edad y altura formativa, alta dedicación si la misma no va acompañada de una razonable continuidad laboral.